

ヒカリ SDGs



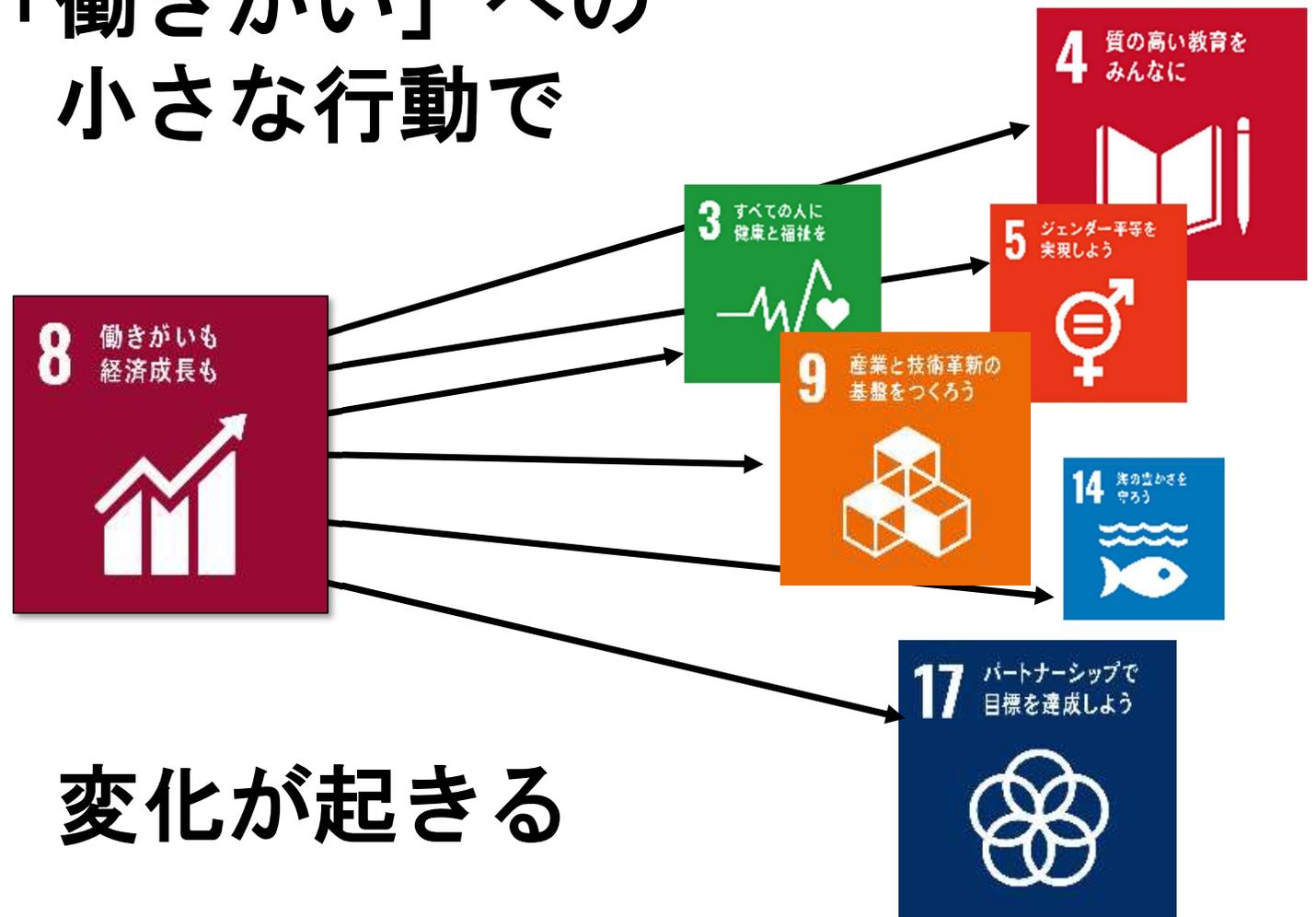
ヒカリ株式会社



HIKARI Academy of Technologists

伝えたい
こと

「働きがい」への
小さな行動で



目次



- ヒカリSDGsの取り組み
- うまくいかなかったこと
- うまくいったこと
- やってみて変わったこと

会社のこと

ヒカリホームページへ



会社:ヒカリ株式会社

奈良工場:奈良県天理市荒蒔町220

群馬工場:群馬県藤岡市東平井1410-8

業種:金属ワイヤーの開発・製造・販売



私のこと

名刺交換お願いします！



名前:安川 剛史

所属:取締役経営企画室長 兼 品質管理・開発部長

年齢:48歳

特徴:貫禄がない



目次

SDGsのWebサイトへ

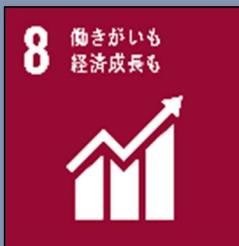


- **ヒカリSDGsの取り組み**
- うまくいかなかったこと
- うまくいったこと
- やってみて変わったこと

・ ヒカリSDGsの取り組み

- ・ うまくいかなかったこと
- ・ うまくいったこと
- ・ やってみて変わったこと

ものづくり 大学



SDGsの取り組み①



みんなで
めっきの実験！



コロナ禍は
リモートで

ものづくり大学講座一覧

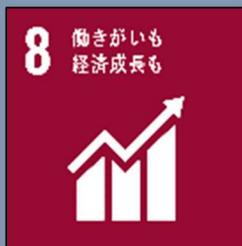
SDGsの取り組み①

カテゴリー	講座名	講座内容
新人向け	ヒカリ常識	ヒカリってこんな会社。まずやってみる精神など。
	ビジネスマナー	名刺交換や電話対応など、実際にやって体験
	5S基礎	なぜ5Sは大切なのか？改善するまでお付き合い
	エクセル&QC7つ道具	藤吉郎が炭薪を削減した手法をQC7つ道具で説明
ものづくり基礎	ワイヤ編	金属材料、伸線加工、熱処理、めっき、結露など
	プラスチック編	プラスチックとは、SDGs（海の豊かさを守ろう）
ものづくり中級	金属組織編	金属組織の観察をやってみる
	めっき編	めっき浴組成をよく理解する
ものづくり上級	めっき編	世の中のあらゆるめっき技術を学ぶ
問題解決	実践仕事の科学	自分の仕事の問題を皆で共有しながら、あらゆるデータを視える化
	ワイヤ製品を探求する	身の回りで使用されているワイヤ部品を分解して知り尽くす
	見えないものを見てみよう 探求法入門	ものを良く視れば、違いがわかる。良く観察することの大事さを経験
技術系	リレーシーケンス	機械制御の基礎知識。自分でリレーを組んで制御する
	PLC	PCを使って機械を制御。自分で制御図を作成して、機械を動かす
	3DCAD	3DCADができると改善の幅が一気に広がる。

・ ヒカリSDGsの取り組み

- ・ うまくいかなかったこと
- ・ うまくいったこと
- ・ やってみて変わったこと

女性 活躍



・ヒカリSDGsの取り組み

- ・ うまくいかなかったこと
- ・ うまくいったこと
- ・ やってみて変わったこと

健康 経営

3 すべての人に
健康と福祉を



8 働きがいも
経済成長も



SDGsの取り組み③



職場まるごと健康宣言 宣言の証

ヒカリ 株式会社 様

貴事業所は、全国健康保険協会奈良支部と協力し、職場の健康づくり企画である「職場まるごと健康宣言」に取り組むと宣言されたことを認定します。

令和3年9月2日

全国健康保険協会奈良支部



健康経営

ヒカリの全員が元気に活き活きと働き続ける会社であるために

今後進めていきたいこと

1. 健康セミナーの開催
外部セミナーも利用しつつ、オンラインにて
2. 運動の推進
アプリの活用、環境の整備
3. 食生活の改善
オフィスで野菜、オフィスおかん 等の導入
4. 禁煙の推進者
非喫煙者へのインセンティブを検討
5. ストレスチェックの実施
産業医やオンラインカウンセリング等を検討し、しくみづくりを

2022年：健康経営優良法人取得予定

社外の方にも研修を



・ ヒカリSDGsの取り組み

- ・ うまくいかなかったこと
- ・ うまくいったこと
- ・ やってみて変わったこと

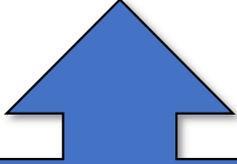
ものづくり クラブ

8 働きがいの
経済成長も



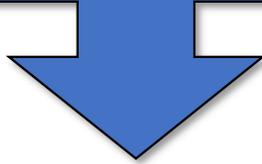
17 パートナーシップで
目標を達成しよう





ここまでが
一般的な会社説明

ここから
リアルなこと



目次

- ヒカリSDGsの取り組み
- うまくいかなかったこと
- うまくいったこと
- やってみてわかったこと

- ・ ヒカリSDGsの取り組み
- ・ うまくいかなかったこと
- ・ うまくいったこと
- ・ やってみて変わったこと

SDGsの勉強会

うまくいかなかったこと①

SDGsを広めたい！

普段の仕事が忙しい！

難しい！



何していいかわからない！

- ・ ヒカリSDGsの取り組み
- ・ うまくいかなかったこと
- ・ うまくいったこと
- ・ やってみて変わったこと

バッジや ポスター

SDGsウォッシュだよ！



うまくいかなかったこと②

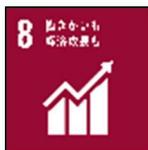


カタチだけやるのは良くないよね

- ・ ヒカリSDGsの取り組み
- ・ うまくいかなかったこと
- ・ うまくいったこと
- ・ やってみて変わったこと

自己啓発 読書

うまくいかなかったこと③



SDGsに限らず、みんなにやりがいをもってもらいたい



本はだいたい
難しい……

無理矢理読まされても、納得感がない

- ・ ヒカリSDGsの取り組み
- ・ うまくいかなかったこと
- ・ うまくいったこと
- ・ やってみて変わったこと

外部研修

うまくいかなかったこと④



SDGsに限らず、みんなにやりがいをもってもらいたい

難しい...

研修が面白くない

知りたい内容と違う...

勉強とか勘弁してほしい

学び=しんどい・意味がない という感想

感じたこと

何をやってもうまくいかない理由

仕事にやりがいを感じていない

学ぶ意味・楽しさを感じていない



これを解決しないと
SDGsなんて推進できない

目次

- ヒカリSDGsの取り組み
- うまくいかなかったこと
- **うまくいったこと**
- やってみて変わったこと

考えた
こと

自分たちの
仕事の成果を
知ってもらいたい

いかに世の中の役に立っているか

考えた
こと

3人のレンガ職人の話し



日銭を稼いでます

レンガを積んでます
腕を磨いてます

歴史に名をのこす
大聖堂を創ってます！

↑
こんな人を一人でも増やしたい！

- ・ ヒカリSDGsの取り組み
- ・ うまくいかなかったこと
- ・ うまくいったこと
- ・ やってみて変わったこと

展示室 作成

8 動きがいつも
経済成長も



一番最初にやったこと

うまくいったこと①

ちょうちんを買う



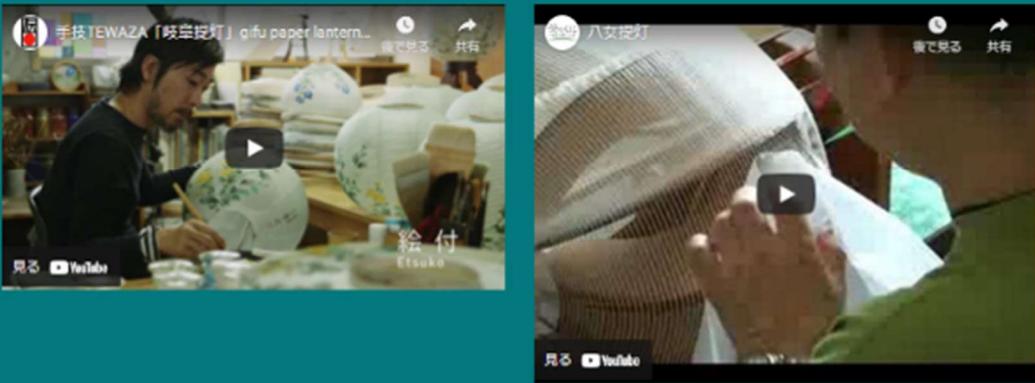
製品を説明する 社内サイトを作成

君たちが日本の
伝統文化を
支えている！

提灯（ちょうちん）用ワイヤ

安川 雅史

「ヒカリが作らなければ、日本からお祭りや伝統文化の明かりが消える!!!」



日本の伝統文化を支えて、皆で未来を明るく照らしましょう！

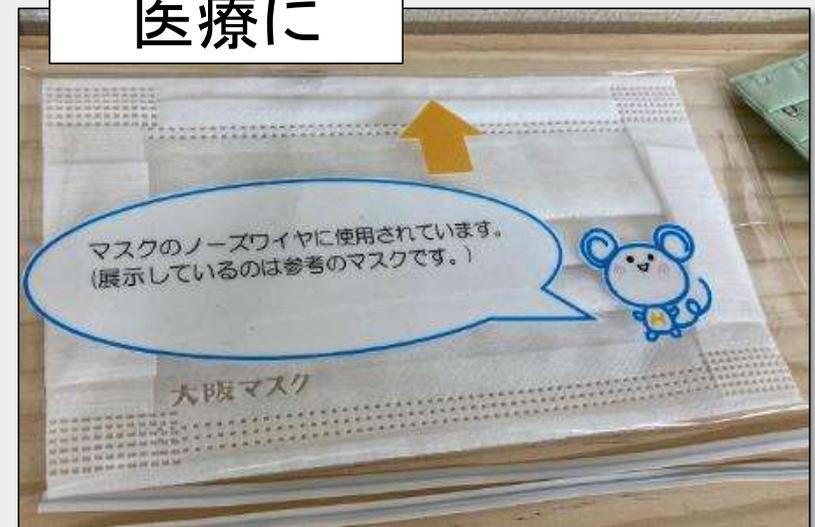
伝統技術に



住宅に



医療に



車に



- ・ ヒカリSDGsの取り組み
- ・ うまうまかなかったこと
- ・ うまうまいったこと
- ・ やってみて変わったこと

展示室 作成

8 動きがいつも
経済成長も



うまうまいったこと①

あらゆる産業に



- ・ ヒカリSDGsの取り組み
- ・ うまくいかなかったこと
- ・ うまくいったこと
- ・ やってみて変わったこと

展示室 作成

8 動きがいつも
経済成長も



うまくいったこと①

僕の仕事
役にたってるやん！



考えた
こと

学ぶことの
楽しさを知って
もらいたい

考えた こと

きこりのジレンマ

「刃を研げば、もっと
効率よく切れますよ。」

刃を研いでいる暇なん
てないさ。
切るだけで精一杯だ！



- ・ ヒカリSDGsの取り組み
- ・ うまくいかなかったこと
- ・ うまくいったこと
- ・ やってみて変わったこと

ものづくり 大学 基礎講座

4 質の高い教育を
みんなに



8 働きがいも
経済成長も



うまくいったこと②

学ぶことの楽しさ・
意義を知ってほしい！！

なにで困っているか
現場のみんなに
聴いてみよう。



なぜめっきが
つくの？

なぜ加工したら硬く
なるの？

減面率ってなに？

超音波洗浄ってホ
ントに効いてる？

なぜめっきが剥離
するの？

日常点検って
必要？

めっき液の組成っ
てなに？

熱処理後に速く冷や
したらどうなる？

前処理って何？

なぜ熱処理の温度
が950°Cなの？

めっきの仕組みが
わからん

なんで
錆びるの？



- ・ ヒカリSDGsの取り組み
- ・ うまうまにならなかったこと
- ・ うまうまになったこと
- ・ やってみて変わったこと

ものづくり 大学 基礎講座

4 質の高い教育を
みんなに



8 働きがいも
経済成長も



ものづくり基礎講座テキスト

2、製鋼工程(転炉)

転炉とは、高炉で精製された鉄鉄を鋼に転換する...という意味で「転炉」といいます

鉄鉄が転炉に流し込まれる様子

成分調整

てんる 転炉

ちゅうぞう 鋳造へ

熱処理の種類 ヒカリでやっている熱処理-2

パイプ焼鈍

目的 伸線により加工硬化した組織を、再結晶化し、軟化させる

方法 軟鋼線に対して、A1変態点以上の温度を掛け、空冷させる

チャート

パイプ焼鈍の熱処理チャート

950°C

A1点

金属組織

フェライト+セメンタイト

うまうまになったこと②

転位を繰り返すと...?

伸線すると... さらに伸線すると...

さらに伸線すると...

さらに伸線すると...

粒が小さく細く伸ばされる

これ以上小さくならなくなると...
加工限界 となり、ワイヤが破断します

電気亜鉛めっきの場合

ワイヤに電流を通すと...

Zn²⁺ 亜鉛イオン

Zn²⁺ 亜鉛イオン

Zn²⁺ 亜鉛イオン

イオンだったZn²⁺がZnに金属化還元という

Zn

ワイヤにマイナスの電気

- ・ ヒカリSDGsの取り組み
- ・ うまくいかなかったこと
- ・ うまくいったこと
- ・ やってみて変わったこと

ものづくり 大学 基礎講座

4 質の高い教育を
みんなに



8 働きがいも
経済成長も



うまくいったこと②

めっきの実験



熱処理の実験



- ・ ヒカリSDGsの取り組み
- ・ うまうまなかったこと
- ・ うまうまいったこと
- ・ やってみて変わったこと

材料の デメリット も学ぶ



Hikari
チームワーク

プラスチックの抱える問題

海洋汚染問題

SDGsが掲げる目標

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

14 海の豊かさを
守ろう

- ・プラスチック生産量が50年間で20倍以上になっており、ほとんどが海に流れている
- ・海のプラスチックの量が2050年には魚の量より上回る
- ・海の生態系が狂うと漁業や観光にも影響が出て、付近に暮らす人々の生活にも影響

うまうまいったこと②

ヒカリも
プラスチック
使ってるよね



学ぶ意欲があると
吸収が早い！

- ・ ヒカリSDGsの取り組み
- ・ うまくいかなかったこと
- ・ うまくいったこと
- ・ やってみて変わったこと

ものづくり 大学 基礎講座

4 質の高い教育を
みんなに



8 働きがいも
経済成長も



僕の知りたかった
内容やん！

学ぶと仕事の
役に立つやん！



考えた
こと

ヒカリのことを
皆の家族に
知ってもらおう

- ・ ヒカリSDGsの取り組み
- ・ うまうまなかったこと
- ・ うまうまいったこと
- ・ やってみて変わったこと

発信する ＋ ブランディング

ヒカリホームページへ



うまうまいったこと③

ホームページ作成



目的：インナーブランディング

- ・ ヒカリSDGsの取り組み
- ・ うまうまなかったこと
- ・ うまうまいったこと
- ・ やってみて変わったこと

発信する + ブランディング

ものづくり大学のページへ



うまうまいったこと③

ホームページ：ものづくり大学のページ



新規採用者に好評 : 応募増

考えた
こと

自分の役割・
使命を視える化
しよう

- ・ ヒカリSDGsの取り組み
- ・ うまうまかなかったこと
- ・ うまうまいったこと
- ・ やってみて変わったこと

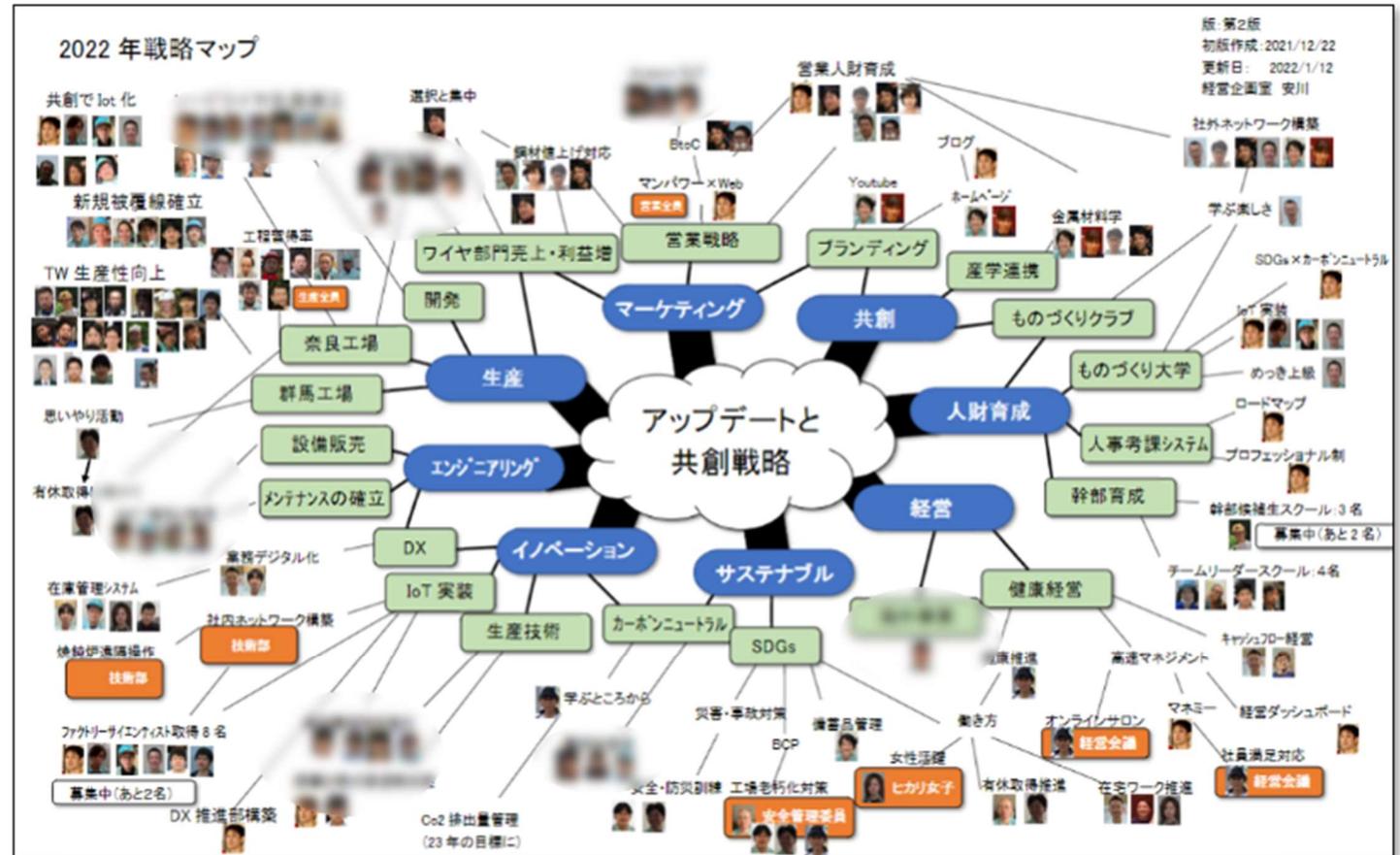
戦略を 明確に

8 動きがよいも
経済成長も



うまうまいったこと④

2022年戦略マップ



会社のビジョンと自分の役割が良く見える！

- ・ ヒカリSDGsの取り組み
- ・ うまくなかったこと
- ・ うまかったこと
- ・ やってみて変わったこと

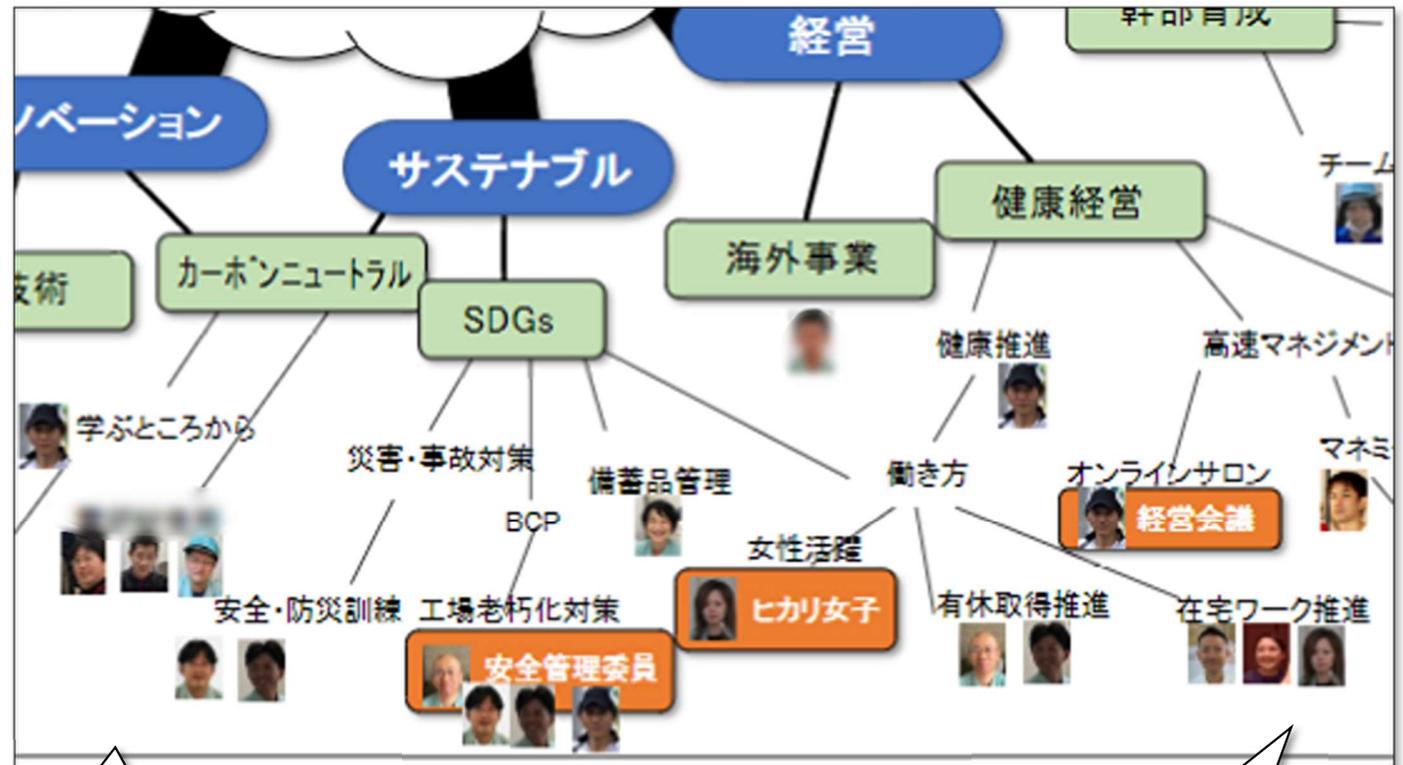
戦略を明確に

8 働きがいも
経済成長も



うまくいったこと④

戦略マップ拡大



自分の役割が
良くわかる！

誰一人
取り残さない！

考えた
こと

情報の共有を
毎日やろう

- ・ ヒカリSDGsの取り組み
- ・ うまくいかなかったこと
- ・ うまくいったこと
- ・ やってみて変わったこと

共有し 続ける

8 働きがいも
経済成長も



朝礼の様子



会社の戦略や考え方、製品知識や、お客様の声などを共有

- ・ ヒカリSDGsの取り組み
- ・ うまうまかなかったこと
- ・ うまうまいったこと
- ・ やってみて変わったこと

共有し 続ける

8 働きがいも
経済成長も



うまうまいったこと⑤

朝礼の様子

床から持ち上げる

× ひざを十分曲げ、ゆっくり立ち上がる

○

運ぶ

×

○ なるべく体に近づける

この持ち方をすれば、腰への負担は最小限に抑えられるわ。

みんなでYoutubeを見て、安全を学ぶ

- ・ ヒカリSDGsの取り組み
- ・ うまうまなかったこと
- ・ うまうまいったこと
- ・ やってみて変わったこと

共有し 続ける

8 働きがいも
経済成長も



うまうまいったこと⑤

月に一回のオンラインサロン

コメント

- 2022年は、前代未聞の材料値上げ、燃料価格値上げなどにより、変動費が大幅に上昇し、利益を圧迫する年になるが、中でもなんとかワイヤ部門単体で利益をプラスにすることが最重要事項である。
ヒカリにとっては、正念場の年となる。
変動費削減のために、ロスや不具合の削減、経費の削減に真剣に取り組む必要あり。
- 営業が全力で取り組んで 納期安定、5S活動、挨拶 しましょう。
- 材料価格高騰や国際紛争・コロナ影響による様々な不都合は、ヒカリだけに向けられたものではなく、世界中どの業種も同じ条件である。逆にこれを追い風としてとらえ、行動を起こせば、2022年を乗り越えることができる。 (製造条件改善など)

2022/4/15 オンラインサロン4月 26

経営陣から経営会議の報告

考えた
こと

外部の方と
一緒に
何かやろう

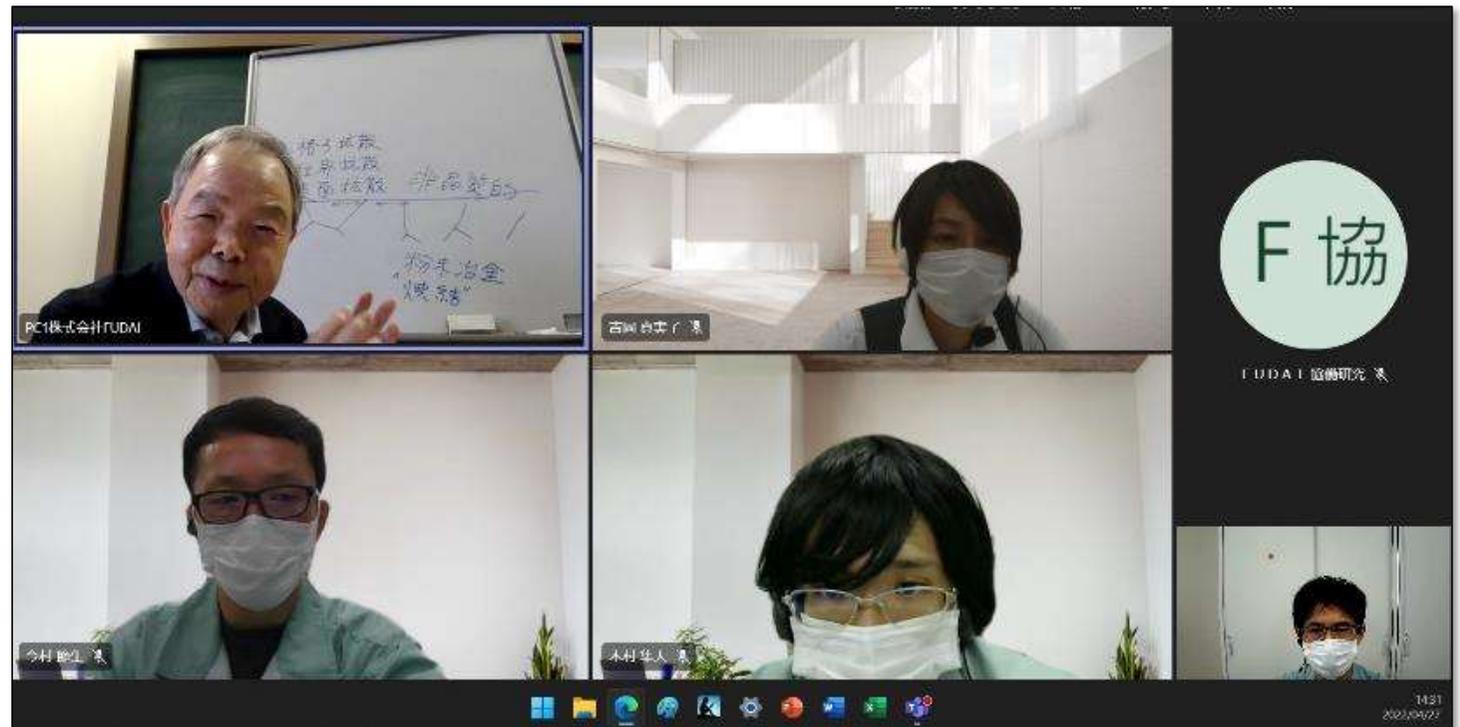
- ・ ヒカリSDGsの取り組み
- ・ うまくいかなかったこと
- ・ うまくいったこと
- ・ やってみて変わったこと

共創する

17 パートナーシップで
目標を達成しよう



大阪府立大学(株)FUDAI様と産学連携



金属材料について学んでいます

- ・ ヒカリSDGsの取り組み
- ・ うまくいかなかったこと
- ・ うまくいったこと
- ・ やってみて変わったこと

共創する

17 パートナーシップで
目標を達成しよう



うまくいったこと⑥

めっき薬品メーカー様と講座を共同開発



世の中の最先端のめっき技術を体験

- ・ 合金めっき
- ・ 化成処理
- ・ 無電解めっき など

- ・ ヒカリSDGsの取り組み
- ・ うまくいかなかったこと
- ・ うまくいったこと
- ・ やってみて変わったこと

共創する

17 パートナーシップで
目標を達成しよう



うまくいったこと⑥

ものづくりクラブ



お取引様と一緒に学ぶ

- ・ 若手営業マンが講師
- ・ 学びで繋がるネットワーク
- ・ マーケティング
- ・ 点と点が繋がる

目次



- ヒカリSDGsの取り組み
- うまくいかなかったこと
- うまくいったこと
- やってみて変わったこと

変わったこと①

情報発信で、良い人財が集まるようになった

- ・ ヒカリSDGsの取り組み
- ・ うまくいかなかったこと
- ・ うまくいったこと
- ・ やってみて変わったこと

人財採用



- ・ ヒカリSDGsの取り組み
- ・ うまくいかなかったこと
- ・ うまくいったこと
- ・ やってみて変わったこと

人が育つ

若手営業マンが講師

変わったこと②



お客様の問題解決ができる営業マンに！

新人向けビジネスマナー講座

- ・ ヒカリSDGsの取り組み
- ・ うまくいかなかったこと
- ・ うまくいったこと
- ・ やってみて変わったこと

楽しく学ぶ



ビジネスマナーを楽しみながら学ぶ

- ・ ヒカリSDGsの取り組み
- ・ うまくいかなかったこと
- ・ うまくいったこと
- ・ やってみて変わったこと

盛り上がる

大体何をやっても盛り上がる

変わったこと④

↓ かるた大会



↓ リレーマラソン大会



↑ ビーチボールバレー大会

- ・ ヒカリSDGsの取り組み
- ・ うまくいかなかったこと
- ・ うまくいったこと
- ・ やってみて変わったこと

女性活躍

ヒカリ女子会のページへ



子育て女性が大活躍！

変わったこと⑤



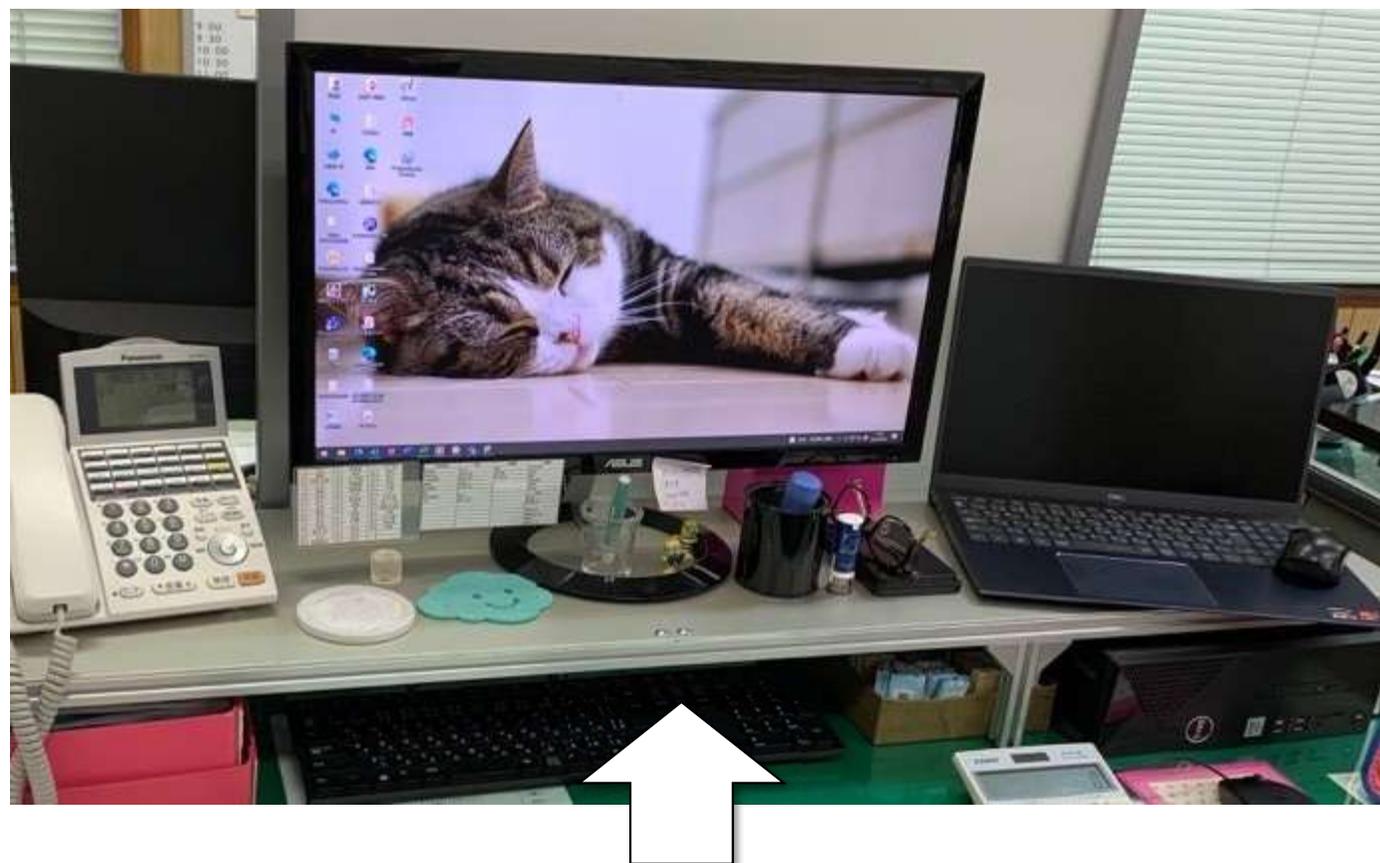
只今育休中。
早く仕事したい！

- ・ ヒカリSDGsの取り組み
- ・ うまくいかなかったこと
- ・ うまくいったこと
- ・ やってみて変わったこと

改善活動

改善活動が盛んになった

変わったこと⑥



経理課のヒカリ女子が、3DCADでPC台を自作

セクショナリズムのない組織へ

- ・ ヒカリSDGsの取り組み
- ・ うまくいかなかったこと
- ・ うまくいったこと
- ・ やってみて変わったこと

チーム活動



衆知を集めて問題解決！

- ・ ヒカリSDGsの取り組み
- ・ うまうまになかったこと
- ・ うまうまになったこと
- ・ やって見て変わったこと

おまけ

変わったこと⑧

中小企業白書 2022年度版に掲載

さらなる
ブランディングへ

第2部 新たな時代へ向けた自己変革力

**事例2-2-4：ヒカリ株式会社
「社内に『ものづくり大学』を開設し、
楽しみながら知識や技術を習得できる仕組みを提供する中小企業」**

・所在地：奈良県天理市 ・従業員数：80名 ・資本金：2億7,200万円
・事業内容：鉄鋼業

問題解決力やものを正しく知る力を高める

奈良県天理市のヒカリ株式会社は、半世紀にわたってワイヤ製造を営む、文具・建材・自動車・電機などの幅広い産業で、顧客の要望に合わせた特殊素材づくりを得意としている。田津原博智会長の「まずやってみる」との考えの下、様々なことに積極的にチャレンジし「経験や失敗から学ぶ」ことを企業文化とする。もう一つ大事にしているのが、「問題解決力」や「ものを知る力」。社員一人一人が自分で物事を考え、行動することが、品質改善や顧客満足の上につながるとの考えからだ。社員のノウハウを集約し、全員に共有することができれば、元来の強みと技術力が相乗し、仕事にやりがいや楽しさ、生き生きと働くきっかけになると考え、2018年4月、社内に「ヒカリものづくり大学」を開講した。ものづくり大学はビジネスや科学の基礎を学び、問題解決力やものを知る力を養うものである。「生涯学習」をうたい、従業員は、入社と同時に入学し、退職とともに卒業する。

将来は人事考課にも反映

現在、講座数は15。開講以来、年3講座ほど増やしてきた。「ものづくり基礎ワイヤ編」、「リレーシーケンス講座」、「エクセル初級4007つ道具」、「見えないモノを見てみよう！」など、テーマは本業の技術に関わる科学の基礎からビジネス関連など多岐にわたっている。経営企画室が社員からアンケートを取って、テーマを決めている。受講は原則、就業時間内で行っているため、現場に負担が偏らないよう、1回当たりの受講者数は3人〜5人に限定している。ものづくり大学の単位取得を将来的には人事考課に反映させていく予定である。さらに、今後は、IoT、DX、カーボンニュートラルの講座を開き、自社工場のIoT化やカーボンニュートラルに対応した生産体制づくりにかかしていく。

売上げにも貢献、ブランド戦略の一つとして確立させたい

社員の評判は上々で、「自分のやっている仕事の意味がようやく分かった。」という声も聞かれ、不具合のできる原因・メカニズムを学ぶことで、自ら改善活動に取り組み従業員も増加した。毎年実施する社員満足度アンケートでも、「ヒカリに将来性がある」、「今後もヒカリで働きたい」という声が多くなってきており、早くものづくり大学の成果が出てきている。さらに、YouTubeで動画を配信する「ヒカリものづくりチャンネル」を2020年から始めた。YouTubeの動画配信はホームページと合わせてブランディング戦略の一つとして開始した。YouTubeを見たという新規の問合せも増えてきており、中には大企業が来訪することもあり、手応えを感じている。人材育成のみならず、売上拡大にも効果を実感しており、「ヒカリと言えば、ものづくり大学と、ヒカリものづくり大学一つのブランドとして確立していきたい」と安川剛史取締役経営企画室長兼商品品質管理・開発部長は語る。



ものづくり中級講座のニッケルめっきの実験



単位認定書とテキスト



自社設計の網のつきライン試運転風景

変わったこと⑨

家族に誇れる会社へ

- ・ ヒカリSDGsの取り組み
- ・ うまくいかなかったこと
- ・ うまくいったこと
- ・ やってみて変わったこと

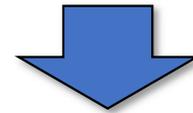
家族に 誇れる会社



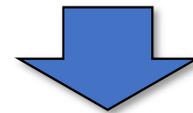
- ・ ヒカリSDGsの取り組み
- ・ うまくいかなかったこと
- ・ うまくいったこと
- ・ やってみて変わったこと

感じたこと

自社のための取り組み



SDGsの取り組みになる



発信・共有・継続する

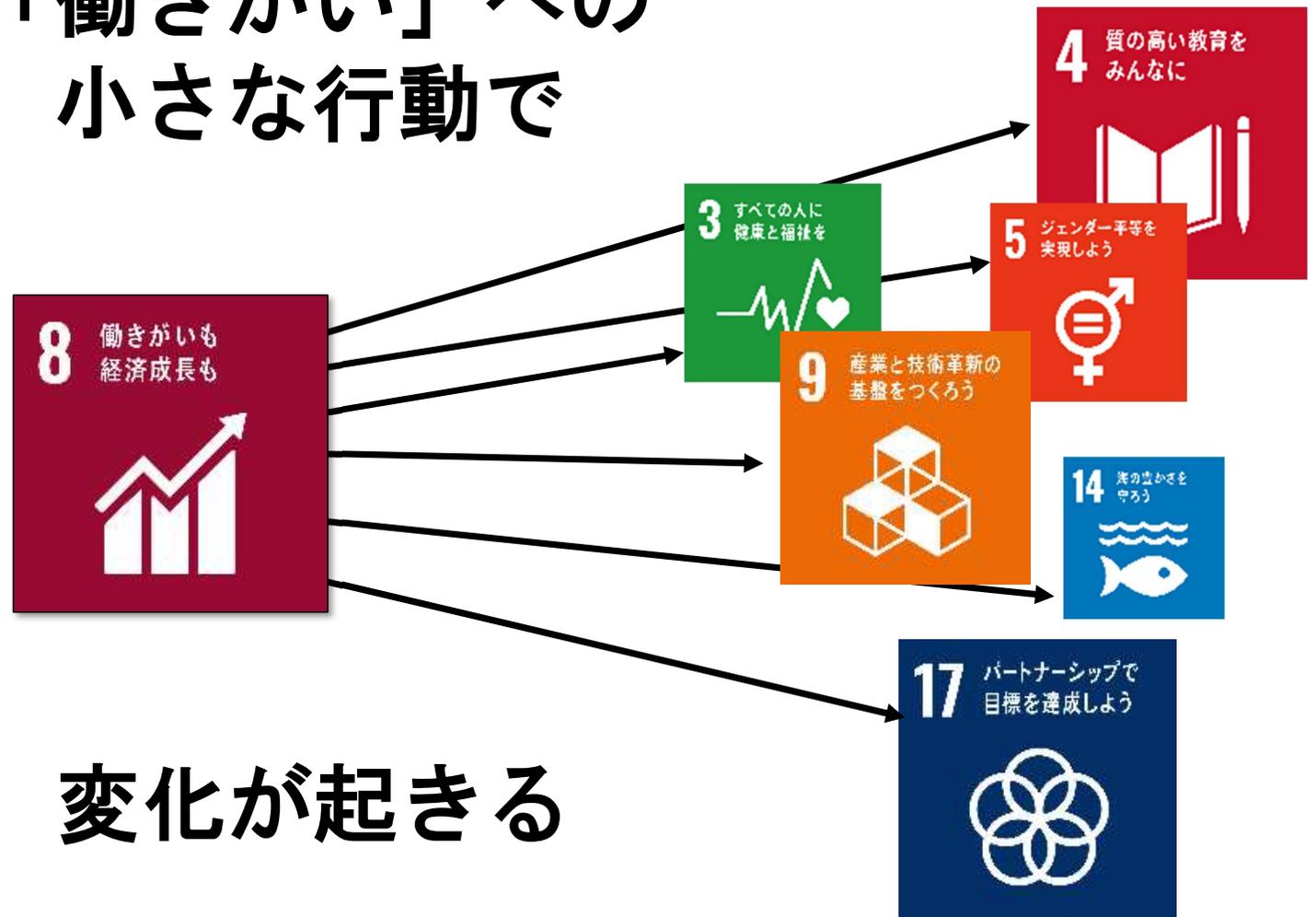


さらに自社の利益になる

伝えたい
こと



「働きがい」への 小さな行動で



変化が起きる

伝えたい こと

やったこと4点

・ 社会に貢献している実感



・ 学ぶ楽しさを伝える



・ 情報発信する

・ やり続ける

最後に

「アップデート」と
「共創」で頑張りましょう！



ご清聴ありがとうございました